



Association Le Stück  
78 route du Polygone  
67100 Strasbourg  
Tél : 06 65 61 61 92

## Compte-rendu de l'Assemblée Générale du 29 avril 2017

L'Assemblée Générale du Stück est déroulée le 29 avril 2017, de 10h à 17h, à la salle des ponts couverts, 12 rue du Cygne de Strasbourg. Elle a rassemblé 29 membres adhérents à jour de cotisation 2017 (voir feuille de présence).

Les personnes présentes à l'assemblée ont une voix consultative et sont représentées par les représentants de leur collège, siégeant au cercle d'orientation (CO).

Les membres du CO présents :

- BEHAXETEGUY Jean-Pierre, collège des usagers
- BOITARD Michel, collège des garants de la charte
- ECKERT Caroline, collège des partenaires
- GERNET Jean-Baptiste, collège des partenaires
- KINDELBERGER Anouck, collège des usagers
- KOENIG Hélène, collège des professionnels
- MARTIN Alexia, collège des usagers
- NAULEAU Peggy, collège de l'équipe opérationnelle
- SCHWALLER Bernard, collège des partenaires
- SQUELBUT Pauline, collège des garants de la charte
- VACHEZ Nicolas, collège des professionnels

Peggy NAULEAU est désignée secrétaire de séance. Elle rédigera et signera le compte-rendu.

L'Assemblée Générale, animée par Camille HENRION, s'est déroulée de la manière suivante :

- 1. Mot de bienvenue** - Bernard SCHWALLER, Membre du CO
- 2. Présentation de la journée** - Anouck KINDELBERGER, Membre du CO
- 3. Bilan moral et d'activité 2016 (annexe 1)** – Référents de collèges et groupes de travail  
Après un tour de clarification, puis de ressenti, le bilan moral et d'activité 2016 est adopté par le CO, selon le processus de décision par consentement.
- 4. Contribution du collège des garants de la charte (annexe 2)**
- 5. Bilan financier et compte de résultat 2016 (annexe 3)** – Sébastien VANTARD, comptable du Stück  
Après un tour de clarification, puis de ressenti, le bilan financier et le compte de résultat 2016 sont adoptés par le CO, selon le processus de décision par consentement.

**6. Temps d'échanges : l'assemblée de divise en deux cercles d'interview mutuel, autour des questions suivantes :**

1. Qu'avez-vous vécu cette année avec l'association ?
2. Quels sont vos espoirs pour 2017 et après ?

**7. Lecture d'extraits du livre « La zone du dehors » d'Alain DAMASIO – Pauline SQUELBUT**

**8. Stratégie de développement territorial (annexe 4)– Bernard PIERRE**

**9. Axes de stratégie opérationnelle 2017 (annexe 5) – Peggy NAULEAU**

Certains membres du CO n'ont pas pris connaissance, en amont de l'Assemblée Générale, du document présentant les axes de stratégie opérationnelle 2017 et expriment le besoin de les lire. Peggy leur renverra par mail le document.

**10. Budget prévisionnel 2017 (annexe 6) – Michel BOITARD**

Après un tour de clarification, puis de ressenti, le budget prévisionnel 2017 est adopté par le CO, selon le processus de décision par consentement.

**11. Proposition sur la cotisation des adhérents 2018 – Michel BOITARD**

Pour tendre vers l'autofinancement, le cercle de pilotage propose d'augmenter le montant conseillé des cotisations des adhérents en 2018, tout en conservant le prix libre :

- Pour les usagers : 15 euros
- Pour les professionnels : 65 euros

Ces montants représentent également le montant des cotisations moyennes annuelles espérées pour 2018.

Après un tour de clarification et de ressenti, le collège de l'équipe opérationnelle émet une objection : Le montant des cotisations moyennes annuelles est généralement inférieur au montant des cotisations conseillés. Aussi, le collège de l'équipe opérationnelle propose les montants suivants :

- Pour les usagers : 12 euros, psychologiquement plus acceptable que 15 euros
- Pour les professionnels : 80 euros

Après un tour de clarification, puis de ressenti, la nouvelle proposition est adoptée par le CO, selon le processus de décision par consentement.

**12. Proposition sur le cumul des mandats (annexe 7) – Alexia MARTIN**

Pour cette proposition, le CO ne prendra pas de décision mais exprimera seulement son besoin de clarification et son ressenti.

Tour de clarification : pas de clarification

Tour de ressenti :

- C'est important de savoir combien de bénévoles sont concernés par cette situation. Ce point a été fait en cercle de pilotage : en 2016, deux bénévoles sont concernés sur 70 actifs mais ces bénévoles sont très chargés ;
- Ce problème apparaît souvent au démarrage des associations ;

- C'est à chaque bénévole d'évaluer sa charge de travail, d'être responsable de ses actes, ce n'est pas utile de figer ce sujet dans le règlement intérieur ;
- Chaque bénévole doit fonctionner en son nom et doit être en mesure de savoir quel temps il consacre à l'association ;
- Elargir la problématique aux salariés, aux volontaires en service civique ;
- Etre alerté sur ces questions, savoir anticiper ce problème au sein de l'association et notamment du cercle de pilotage ;
- Favoriser l'entraide entre bénévoles, être vigilant pour soi et pour les autres de manière informelle ;
- Mettre en place une vigilance extérieure sans la formaliser (ex : bénévoles doublons, garde-fous, anges-gardiens...) ;
- D'autres pistes : diminuer le nombre de groupes de travail.

### 13. Proposition de dissociation cercle de pilotage (CP)/Cercle d'Orientation (CO) (annexe 8) –

Alexia MARTIN

De même pour cette proposition, le cercle d'orientation ne prendra pas de décision mais exprimera seulement son besoin de clarification et son ressenti.

Tour de clarification : pas de clarification

Tour de ressenti :

- D'après Pauline SQUELBUT, l'une des fondatrices du projet, l'idée initiale de la gouvernance du projet relevait d'une volonté d'inclure dans la gouvernance, l'opérationnel et des personnes plus éloignées pour permettre de meilleurs échanges ;
- Si le CO et le CP sont dissociés, comment créer les liens entre ces deux entités ? On se rapproche alors d'un modèle qui ne nous convient pas ;
- Si on recrute des spécialistes pour siéger dans les instances de la gouvernance, on les prendrait d'où ?
- Allons jusqu'au bout de l'expérimentation avec le nombre de personnes au CP et au CO, n'arrêtons pas aujourd'hui ;
- Laisser cette notion de juré d'assise, qui est importante ;
- Fonctionner comme initialement prévu ;
- Mieux définir au quotidien, ce qui relève du CO et du CP ;
- Savoir distinguer ce qui relève de la vision et de l'opérationnel ;
- C'est bien de tirer la sonnette d'alarme mais ce sujet n'est pas une priorité actuellement ;
- Définir ce que c'est que la stratégie et la vision ; Clarifier ça avant et voir après si c'est nécessaire de séparer.

### 14. Présentation des nouveaux membres du cercle d'orientation

Le Collège des garants de la charte désigne le **1<sup>er</sup> lien de chaque collège**. Les 1<sup>ers</sup> liens siègent au cercle de pilotage (CP) et au cercle d'orientation (CO). Ils redescendent les informations du CP et du CO vers leur collège. Ils remontent les informations de leur collège vers le CP. Ils animent leur collège sur les questions opérationnelles.

Chaque collège élit **ses 2<sup>nds</sup> liens** par une élection sans candidat ou par une désignation volontaire s'il n'y a pas assez de candidats. Les 2<sup>nds</sup> liens siègent au CO. Ils remontent les informations du collège vers le CO. Ils soutiennent le 1<sup>er</sup> lien et animent leur collège sur les questions stratégiques.

- Représentants du Collège des professionnels :

1<sup>ers</sup> liens : Céline CAMPETTO / Emmanuel MOUILLON (Amphora)

2<sup>nds</sup> liens : Raphaël MIQUEL (L'Essentiel chez Raphaël), Nicolas VACHEZ (Pur Etc) et Hélène

KOENIG (Le Divanoo). Une place est vacante.

- Représentants du Collège des usagers :  
1<sup>er</sup> lien : Sébastien BESSAT  
2<sup>nds</sup> liens : Marie-Aude WEBER, Régis REINHARDT, Anouck KINDELBERGER / Jacqueline LOUICHE
- Représentants du Collège des partenaires :  
1<sup>er</sup> lien : Etienne BACHELART (La Nef)  
2<sup>nds</sup> liens : Bernard SCHWALLER (Eco-quartier Strasbourg), Jean-Baptiste GERNET (Ville de Strasbourg). Une place est vacante.
- Représentants du Collège des garants de la charte :  
1<sup>er</sup> lien : Pauline SQUELBUT  
2<sup>nds</sup> liens : Nicolas PASQUEREAU et Cécile FAVE
- Représentants du Collège de l'équipe opérationnelle :  
1<sup>er</sup> lien : Peggy NAULEAU, Coordinatrice  
2<sup>nd</sup> lien : Antoine LEVY, Développeur Réseau & Gestion de la monnaie

## 15. Présentation des nouveaux membres du cercle de pilotage

Représentants du Collège des professionnels :

1<sup>ers</sup> liens : Céline CAMPETTO / Emmanuel MOUILLON (Amphora)  
2<sup>nds</sup> liens : Raphaël MIQUEL (L'Essentiel chez Raphaël) et Nicolas VACHEZ (Pur Etc)

- Représentants du Collège des usagers :  
1<sup>er</sup> lien : Sébastien BESSAT  
2<sup>nds</sup> liens : Marie-Aude WEBER et Régis REINHARDT
- Représentants du Collège des partenaires :  
1<sup>er</sup> lien : Etienne BACHELART (La Nef)  
2<sup>nd</sup> lien : Bernard SCHWALLER (Eco-quartier Strasbourg). Une place est vacante.
- Représentants du Collège des garants de la charte :  
1<sup>er</sup> lien : Pauline SQUELBUT
- Représentants du Collège de l'équipe opérationnelle :  
1<sup>er</sup> lien : Peggy NAULEAU, Coordinatrice  
2<sup>nd</sup> lien : Antoine LEVY, Développeur Réseau & Gestion de la monnaie

## 16. Présentation de l'application smartphone - Christian BONIN

Merci pour votre contribution !

Signature secrétaire :