



Association Le Stück
24 rue de Lunéville
67100 Strasbourg
contact@lestuck.eu
www.lestuck.eu

Association Le Stück

Bilan d'activité 2018

Perspectives 2019



SOMMAIRE

1. Contexte	3
2. Le projet Stück	3
2.1. L'association Le Stück	3
2.1.2. L'objet de l'association	3
2.1.3. La gouvernance de l'association	3
2.2. Les billets de stücks	4
2.2.2. Description et valeur	4
2.2.3. Sécurisation des billets	5
2.3. Architecture monétaire	5
2.4. Gestion des adhérents et de la monnaie	5
3. Bilan d'activité 2018	6
Rapport Moral	6
3.1. Fonctionnement de l'association	6
3.2. Gouvernance participative	6
3.3. Mise en œuvre du projet	7
Les Richesses Humaines (RH)	7
La communauté d'utilisateurs	9
Le réseau de professionnels	11
La circulation de la monnaie	11
La communication	13
Le Stück numérique	13
Perspectives 2019	14

1. Contexte

C'est en réponse aux inquiétudes suscitées par les dérives du système financier, la montée du chômage, les inégalités sociales et les déséquilibres environnementaux, que des initiatives citoyennes se développent en Europe pour créer des monnaies locales complémentaires citoyennes. La France compte près d'une quarantaine de monnaies citoyennes : le Sol Violette à Toulouse, la Gonette à Lyon, la Graine à Montpellier, l'Eusko au Pays Basque...

Reconnues par la loi du 31 juillet 2014, relative à l'économie sociale et solidaire, et encadrées par le Code monétaire et financier, ces monnaies sont émises sur support papier et/ou sous forme électronique, au sein d'un réseau d'acteurs engagés dans l'amélioration des pratiques de consommation. Ces monnaies n'ont pas de cours légal et ne peuvent pas faire l'objet de spéculation. Leur but principal est de dynamiser l'économie locale, en réduisant l'impact sur l'environnement et en renforçant le lien social.

C'est en juin 2012, lors d'un forum ouvert organisé par le Mouvement Colibris à Strasbourg, autour de la question « Comment remettre l'humain et la nature au cœur du projet de société ? », que l'idée d'expérimenter une monnaie citoyenne à Strasbourg est née.

Les associations Colibris 67 Strasbourg et Eco-Quartier Strasbourg signent une convention en 2013 pour soutenir l'étude préalable au projet, financée par le Fonds Social Européen, la Ville de Strasbourg la Région Alsace et l'Ademe. Cette étude, réalisée en concertation avec les citoyens, permet la création de l'association Le Stück en 2014.

Un travail important est mené sur l'architecture monétaire du projet, le design des billets, la gouvernance participative et le fonctionnement de l'association. Les billets de stücks sont mis en circulation le 3 octobre 2015 à Strasbourg.

2. Le projet Stück

2.1. L'association Le Stück

2.1.2. L'objet de l'association

L'association Le Stück a pour objet d'expérimenter l'usage d'une Monnaie Locale Complémentaire Citoyenne (MLCC), appelée le stück, sur un périmètre de 50 km autour de Strasbourg, soit l'équivalent du département du Bas-Rhin et de la zone transfrontalière allemande.

Cette MLCC est un outil permettant d'inciter les acteurs de l'économie à adopter des démarches de production et de consommation respectant des valeurs sociales, environnementales, équitables, telles que décrites dans la charte de l'association.

2.1.3. La gouvernance de l'association

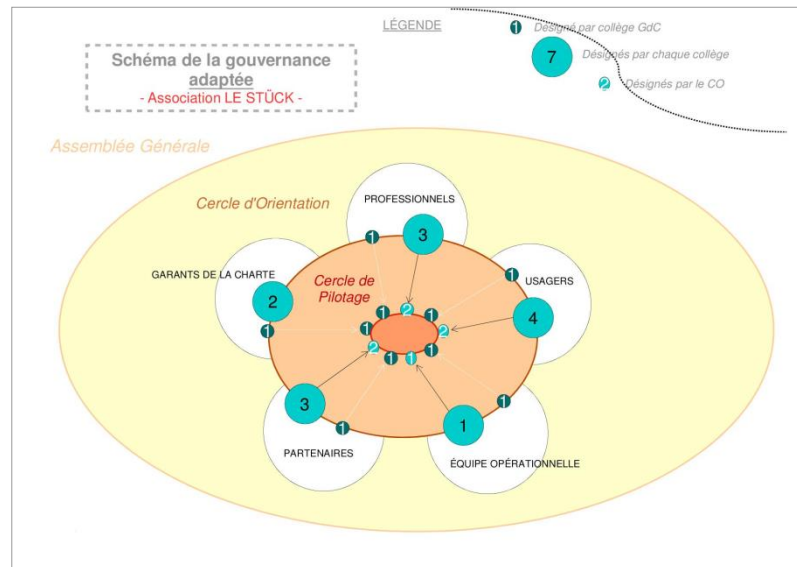
Outre la mise en circulation de la monnaie, l'association a la particularité d'avoir instauré une gouvernance partagée et participative, impliquant l'ensemble de ses parties prenantes, organisées en collèges :

- Collège des garants de la Charte ;

- Collège des usagers ;
- Collège des professionnels ;
- Collèges des partenaires ;
- Collège de l'équipe opérationnelle.

Des représentants élus de chaque collège participent ainsi à la gouvernance de l'association, au sein du cercle d'orientation, qui prend les décisions structurantes et stratégiques, mais également au sein du Cercle de pilotage, qui prend les décisions opérationnelles de l'association.

Pour mener à bien cette gouvernance, des outils et des méthodes d'intelligence collective sont utilisés : prise de décision par consentement et élection sans candidat.

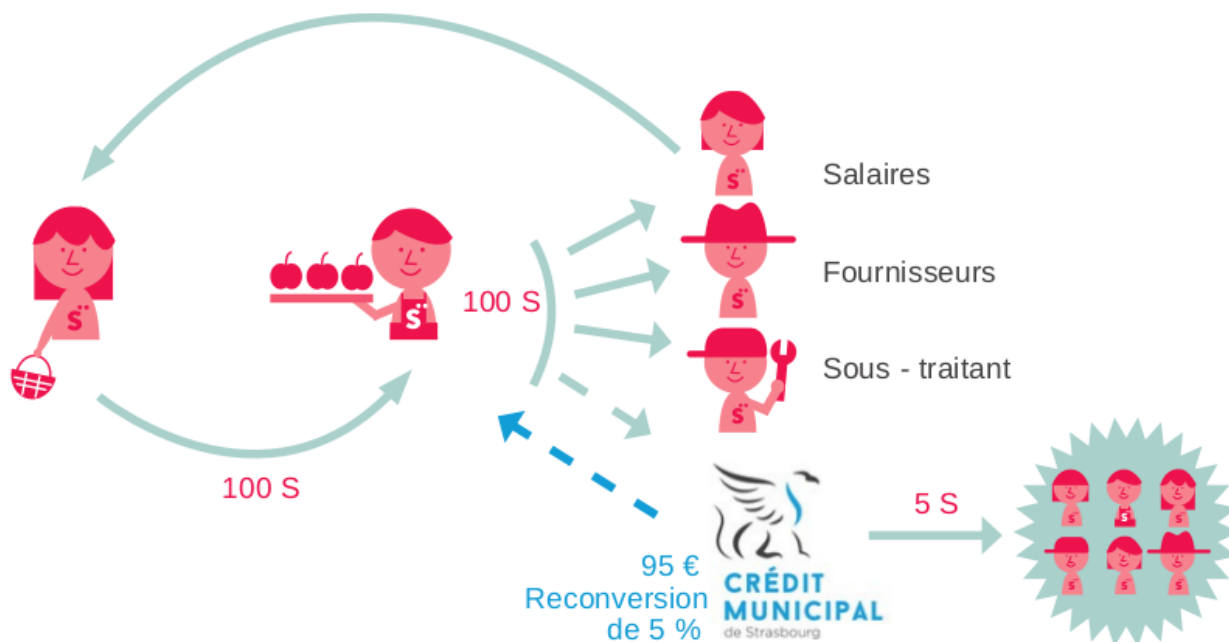


2.2. Les billets de stücks

2.2.2. Description et valeur

L'association a imprimé en 2015 à l'imprimerie Parmentier à La Wantzenau, 30 000 billets de stücks, représentant une masse monétaire de 200 000 stücks. Ces billets se déclinent sous différentes coupures de 1, 2, 5, 10, 20 et 50 stücks. La valeur du stück est adossée à celle de l'euro : un stück égale un euro. L'association n'est pas autorisée à créer des pièces de centimes de stücks.





2.2.3. Sécurisation des billets

Les billets de stücks sont sécurisés de différentes manières :

- Papier filigrané ;
- Utilisation d'une encre fluo ;
- QR code à bulles unique pour chaque billet ;
- Finesse des trames et des motifs non reproductibles.

2.3. Architecture monétaire

L'association Le Stück a reçu l'autorisation implicite de l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution (ACPR) pour mettre en circulation les stücks sur le territoire.

Les modalités de circulation du Stück sont décrites dans les Conditions Générales d'Utilisation.

Pour obtenir des stücks, il est nécessaire d'adhérer à l'association de manière annuelle. Le prix de l'adhésion est libre, avec un montant conseillé de 12 euros pour les usagers et de 60 euros pour les professionnels et partenaires. Les adhérents peuvent ensuite changer leurs euros en stücks dans les bureaux de change.

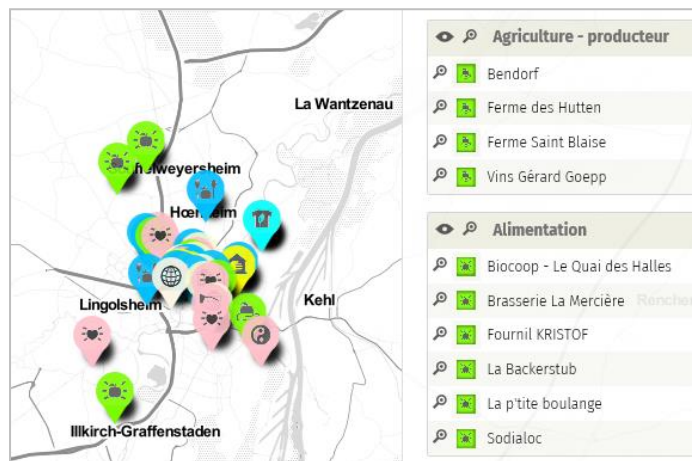
Les euros obtenus constituent le fonds de garantie. La moitié de ces euros est déposée sur un livret d'Epargne Solidaire au Crédit Municipal de Strasbourg, l'autre moitié est déposée à la Nef. Les intérêts générés par le livret d'Epargne Solidaire permettent de financer des projets de l'économie sociale et solidaire.

Pour mettre en circulation les stücks, les usagers peuvent se rendre chez les professionnels du réseau, dont la liste est à jour sur le site www.lestuck.eu. Les professionnels pourront ensuite faire circuler les stücks auprès de leurs fournisseurs, de leurs prestataires de service et de leurs salariés. Seuls les professionnels peuvent reconverter les stücks en euros moyennant le paiement d'une taxe de reconversion actuellement à 2 %, mais qui pourrait s'élever à 5 % lorsque le réseau sera plus conséquent.

2.4. Gestion des adhérents et de la monnaie

L'association utilise deux logiciels sécurisés pour suivre en temps réel le nombre d'utilisateurs et professionnels adhérents, le nombre de billets et la masse monétaire des stücks en circulation :

- DOLIBARR, un logiciel de gestion des adhérents usagers et professionnels, alimentant un module de cartographie en ligne sur le site www.lestuck.eu ;
- Active Stück, un logiciel de gestion de la monnaie développé en interne



3. Bilan d'activité 2018

Rapport Moral

3.1. Fonctionnement de l'association

L'année 2018 a été marquée par un environnement difficile.

La fin des contrats aidés a conduit à un manque à gagner d'environ un-tiers du budget de l'association.

Malgré des moyens et un effort important consenti, l'association n'a pas réussi à trouver de relais de financement autre que la ville de Strasbourg.

Ces difficultés budgétaires se sont répercutées sur l'organisation générale de l'association qui est passée de trois salariés en juin 2017 à deux salariés de septembre 2017 à avril 2018.

A compter d'avril 2018, l'association n'a fonctionné qu'avec des bénévoles.

3.2. Gouvernance participative

Depuis le démarrage du projet, Le Stück a mis en place une gouvernance partagée et participative afin de permettre à l'ensemble des parties prenantes (usagers, professionnels, partenaires) de s'exprimer et de prendre part aux décisions (stratégiques et opérationnelles) de l'association.

Nous expérimentons les principes de cette gouvernance sociocratique (structure de décision en cercle, prise de décision par consentement, présence d'un second lien, élections sans candidats) au sein de trois instances : les Collèges, le Cercle d'Orientation (CO) et le Cercle de Pilotage (CP).

En pratique, chaque adhérent fait partie d'un collège suivant son statut (usager, professionnel, partenaire, etc). Chaque collège désigne alors en son sein des représentants appelés « 2nds liens » pour les représenter dans les instances du Stück... au sein du CO (décisions stratégiques, équivalent de l'AG) et du CP (décisions opérationnelles, équivalent du CA).

Composition & vie des collèges :

- **Collège des garants de la charte** : Pauline Squelbut, Jean-Pierre BEHAXETEGUY, Cécile Favé
- **Collège des usagers** ou Cohue : Sébastien Bessat, Régis Reinhardt, Jacqueline Louiche, Antoine Levy
- **Collège des professionnels** : Raphaël MIQUEL (L'Essentiel chez Raphaël), Nicolas VACHEZ (Pur Etc) et Hélène KOENIG (Le Divanoo)
- **Collège des partenaires** : La NEF (Etienne Bachelart), Eco-Quartier Strasbourg (Bernard Schwaller), Ville de Strasbourg (Jean-Baptiste Gernet)
- **Collège de l'équipe opérationnelle** : *le collège de l'équipe opérationnelle a été dissous puisqu'il n'y a plus de salarié au Stück*

L'activité de chaque collège en tant que telle a été réduite, l'ensemble des membres se concentrant sur l'opérationnel de l'association.

Activités du Cercle d'Orientation

Instance stratégique composée des représentants (1^{er} lien et 2nd liens) de chaque collège (professionnels, usagers, partenaires, garants de la charte, équipe opérationnelle), **le Cercle d'Orientation du Stück s'est réuni** en 2018, lors de l'Assemblée Générale de juin.

NB : l'ensemble des comptes-rendus et livrables de ces réunions sont disponibles sur simple demande par mail à l'adresse suivante : contact@lestuck.eu.

Activités du Cercle de Pilotage

Le Cercle de Pilotage (CP), lui aussi constitué de représentants des collèges s'est réuni en général toutes les quatre semaines afin de **gérer les affaires courantes de l'association**. Un travail a été mené, dans le contexte difficile de baisse de moyens, afin d'autonomiser au maximum les groupes de travail.

Le CP a également été amené à coopter des bénévoles actifs afin d'être le plus opérationnel possible.

3.3. Mise en œuvre du projet

Les Richesses Humaines (RH)

L'année 2018 restera une année difficile sur le plan des Richesses Humaines puisqu'à compter d'avril 2018, l'association n'avait plus de salarié.

Principalement chargé du recrutement, de la formation et du suivi de l'équipe opérationnelle (salariés et services civiques), le cercle de travail « Richesses Humaines » a œuvré pour retrouver un salarié début 2019 en démarchant auprès de Pôle Emploi afin de décrocher un contrat « parcours emploi compétences ».

Les bénévoles :

En 2018, le Stück a pu compter sur **l'investissement de plus d'une vingtaine de bénévoles** de tout âge. Que ce soit au contact du public (tenues de stands lors de manifestations), dans les instances de gouvernance (Cercle de Pilotage et d'Orientation) ou dans les coulisses du Stück (comptabilité, approvisionnement des bureaux de changes), les bénévoles ont incontestablement contribué au rayonnement de la monnaie et à son bon fonctionnement tout au long de l'année.

Afin de se rendre compte de la vigueur de l'engagement bénévole au sein du Stück, il n'est pas inutile de rappeler quelques éléments :

- grâce à Alsace Active sous la forme d'un DLA, qui nous a permis de mieux appréhender notre situation financière et d'œuvrer avec Marie Paule Spinner de l'agence Decryptis, une mobilisation générale phoning en avril 2018 afin d'aller vers les utilisateurs de la monnaie et les inciter à réadhérer ;
- nous avons créé trois événements pendant le Marché Off 2018 ;
- le Cercle de Pilotage s'est réuni en plénière au moins une fois par mois en 2018 ; sans compter le temps de préparation des réunions et de travail entre les séances ;

Les services civiques :

Lors du premier trimestre 2018, 3 services civiques ont finalisé leur mission :

- Hajar Aiada, Kilian Schilling et Edgar Gillet

Ils ont continué à assurer trois grandes missions pour l'association :

- communication externe & événementiel
- suivi et développement du réseau des professionnels
- suivi et développement de la communauté d'utilisateurs

Un grand merci à eux...

Focus sur les engagements du Stück en contrepartie de l'accueil de Services Civiques

Lien avec le mouvement Sol pour le recrutement des Services civiques qui a l'agrément d'engager des services civiques et qui organisent une formation « Outils d'échange vers la transition » de trois jours destinés en particulier aux services civiques de l'ensemble du réseau.

3 jours de formation

- « ECONOMIE SOLIDAIRE, TRANSITION ET BIEN VIVRE »
- « LES MONNAIES CITOYENNES » "Faites de votre monnaie un bulletin de vote !"
- « DONNEZ DU SENS A VOS ECHANGES »

Le mouvement Sol est maintenant un chemin et un laboratoire citoyen pour tendre vers le "bien vivre", un espace de création d'outils, d'expérimentations dans des territoires des valeurs, une dynamique pour aller créer et valoriser nos vraies richesses.

Un stage premier soin est aussi proposé aux SC.

Procédé pour la mise en place des services Civiques

- Annonce sur le site nationale des services civiques
- Peu de candidats; cela nécessite une réactivité immédiate ou presque
- Entretien des candidats
- Durée 6 à 8 mois
- Période d'accueil et de co-définition de leur mission

- les salariés et des bénévoles du groupe RH ont accompagné dans leur mission les SC, mais aussi dans leur projet professionnel,
- mensuellement des bilans, les vécus, stimulant, à l'écoute des attentes...

L'association n'a plus accueilli de service civique après avril 2018 dans la mesure où le Cercle de Pilotage a estimé qu'une présence salariée était indispensable pour assurer leur encadrement.

Les salariés :

2 salariés

- **Bernard Pierré:** développeur réseau sur le territoire du Bas Rhin / embauché le 16 janvier 2017 dans le cadre d'un financement FSE ; contrat aidé sur 12 mois qui s'est terminé le 15 janvier 2018, puis contrat de 2,5 mois jusqu'au 31 mars 2018
- **Julie Muller :** « coordinatrice » embauchée le 2 octobre 2017 en CDD pour une durée de 7 mois, contrat non aidé. Fin du contrat le 30 avril 2018.

Bernard Pierré a remis à la fin de son contrat, un rapport détaillé sur la mission qu'il a réalisé. Ce rapport est un élément précieux car il permettra d'avoir une bonne base pour continuer à développer le réseau des professionnels sur le territoire du Bas Rhin.

Un grand merci à Julie et Bernard

Face au manque de lisibilité budgétaire et de ressources financières, nous n'avons pas été en mesure de renouveler le poste de Julie Muller ou de procéder à l'embauche d'une nouvelle personne.

L'association fonctionne donc sans effectif salarié depuis le 30 avril 2018, quand bien même le Cercle de Pilotage ait réaffirmé au printemps 2018 que la présence d'au moins un salarié était indispensable pour le bon fonctionnement de l'association. La priorité était donc à l'embauche d'un.e salarié.e sur le suivi et le développement du réseau d'entreprises.

La communauté d'usagers

Le développement du réseau d'adhérents usagers a été porté par l'ensemble des bénévoles. Fin 2018, l'association comptait 400 adhérents usagers à jour de cotisation. Ces adhérents ont été obtenus notamment grâce à l'organisation d'événements grand public et à l'opération phoning lancé en avril 2018.

A noter, une participation à moins d'événements que l'année passée ;

Principaux évènements 2018 :

- Du 4 janvier au 21 janvier 2018, l'association Le Stück a exposé sous un angle particulier sa monnaie locale : Espaces immunitaires Déployer ses propres écosystèmes au Shadok dans le cadre de l'événement Atals 3 Demain s'envisage au Shadok
- Afin de relancer la dynamique de la mission "Développement et animation des professionnels", deux réunions ont été organisées.
 - le lundi 5 février à 19 heures à la salle de la MAIF, 18 route du Polygone 67100 STRASBOURG
 - le mardi 13 février à 19 heures à la Maison des Associations de Strasbourg, Salle Herrade de Landsberg, 1a place des Orphelins 67000 Strasbourg

Cette invitation a été envoyée à l'ensemble des usagers ♦

Lors de ces réunions ont été abordés les points suivants :

Des informations actualisées sur le réseau des professionnels:

- La raison d'être du cercle et les missions du cercle "Développement et animation des professionnels"
 - La stratégie proposée et les objectifs
 - Une proposition de projet pour fédérer et créer du lien entre professionnels et usagers
- Le vendredi 16 février 2018, au restaurant « Pur Etc Malraux », au 11 Presqu'île Malraux à Strasbourg, une soirée conviviale usagers « PARTAGEONS, TRINQUONS, STÜCKONS ! » a été organisée afin que les usagers (re)découvrent la gouvernance de l'association et participent à la préparation de l'Assemblée Générale annuelle du Stück.
 - En mai 2018, les 4èmes rencontres "Collectivités territoriales et Monnaies Locales Complémentaires" se sont déroulés autour du thème: « Collectivités et Citoyens : le couple gagnant pour réussir le changement d'échelle des Monnaies Locales Complémentaires ? ».

Ces rencontres ont été co-organisées par le Réseau des collectivités Territoriales pour une Economie Solidaire, le Mouvement Sol et le Stück, et COREUM. Elles s'adressaient principalement à des élu.e.s, acteurs publics et/ou collectivités. Elles ont été accueillies par la Ville et l'Eurométropole de Strasbourg.

En effet, les Monnaies Locales Complémentaires (MLC) se développent sur nos territoires, dans toute la France. On en compte déjà plus de 45 en circulation. Elles ont pour objectifs de permettre la réappropriation de la monnaie par les citoyens, de favoriser la relocalisation de l'activité économique, et aussi de s'interroger sur ce qui fait la richesse d'un territoire. A partir du témoignage de collectivités et d'acteurs engagés à divers niveaux dans des projets de MLC, la rencontre permettra d'approfondir plusieurs questions :

Après plus de 10 ans d'expérimentation en France, quels retours d'expérience sur les facteurs clés de succès, et les difficultés, des MLC ?

Quel rôle pour les collectivités ? Comment accepter le paiement des services publics en MLC, effectuer des règlements en MLC, mobiliser les différentes parties prenantes du territoire ?

A l'heure de la digitalisation des centres-villes, les monnaies complémentaires franchissent le pas du numérique : quelles opportunités pour les collectivités ?

Comment mieux expliquer les enjeux et l'intérêt des MLC ? Entre pédagogie et marketing, comment faire des MLC un outil incontournable pour les consommateurs et les professionnels ?

Quel modèle économique pour permettre une indépendance financière progressive ?

Comment mieux articuler MLC et politiques publiques pour soutenir le développement territorial ?

- Le mardi 22 mai une table ronde d'exception a été organisée à la librairie Kléber "MONNAIES LOCALES : UN OUTIL DE TRANSITION ?"
Les intervenants suivants étaient présents :
 - Anne-Cécile Ragot, experte "Monnaies Locales" chez Coréum (1)
 - Bruno Théret, économiste à l'université Paris-Dauphine (2)
 - Dante Sanjurjo, représentant de l'Eusko - Pays Basque (3)
 - Jean-Vincent Jéhanno, représentant de La Gonette à Lyon et co-président du mouvement SOL (4)
 - Andréa Caro, déléguée générale du Mouvement SOL (5)
 La table-ronde était animée par Christian Laemmel, journaliste FR3

- Marché de Noël OFF 2018 ;

Le Local du Stück

- Fin septembre 2018, fin de la location du local route du Polygone afin de diminuer fortement les dépenses

- Décembre 2018, signature bail Villa Rap, rue de Nomény entrée du Neudorf avec la ville de Strasbourg

Bilan humain du groupe « stucoeurs » :

Groupe très peu actif en 2018 (1 seule réunion efficace) ; 3 à 4 bénévoles encore présents.

Le réseau de professionnels

Bien que le nombre de professionnels à jour de cotisation ait diminué en 2018, le réseau a poursuivi sa diversification et a renforcé son implantation.

Une palette très large de structures accepte désormais le Stück et il est maintenant possible de réaliser la plupart des achats de la vie courante en monnaie locale : acheter son pain, faire ses courses à l'épicerie (bio, de préférence), boire une bière locale, manger au restaurant, acheter des vêtements éthiques, réparer ou acheter son ordinateur, consulter un psychiatre, payer son plombier, louer un gîte à la campagne, adhérer au club d'aviron, s'offrir une séance de massages ou encore acheter le dernier livre de Cyril Dion !

Les professionnels se situent **principalement sur l'aire urbaine de Strasbourg** mais le réseau se développe à Sélestat et sur le secteur d'Obernai. Enfin, la majorité des professionnels du réseau ont moins de 10 salariés : les plus grosses structures sont la librairie Kleber avec une trentaine de salariés et le centre socio-culturel de l'Esplanade (ARES), avec une centaine de salariés.

La circulation de la monnaie

La circulation de la monnaie est gérée par le groupe « gestion de la monnaie » qui a pour principales missions :

- Développer les bureaux de change dans une logique de maillage territorial et de suivi ;
- Assurer une veille sur la circulation de la monnaie ; être force de proposition auprès de l'association sur les thématiques en lien avec la gestion de la monnaie ;
- Faire le lien avec les banques partenaires : La Nef et le Crédit Municipal de Strasbourg ;
- Faire le suivi des reconversions des professionnels (montant, type d'activité...) et communiquer ces informations au groupe « réseau » ;
- Transmettre le travail effectué sur la monnaie numérique au groupe de travail qui sera dédié à cette activité ;
- Transmettre au groupe stucoeur les sommes nécessaires en Stück pour la tenue des stands et encaisser les sommes en retour ;
- Faire le suivi de la masse monétaire en circulation ;

Au premier janvier 2019, environ 75 000 Stücks circulaient sur le territoire du Bas-Rhin grâce à l'implantation de 20 bureaux de change. Le fond de garantie en Euros correspondant est placé à la Nef (Coopérative financière qui offre des solutions d'épargne et de crédit orientées vers des projets ayant une utilité sociale, écologique et/ou culturelle).et au Crédit Municipal de Strasbourg. Ainsi, environ 37500 € ont participé, entre autres, à la création de projets au cœur de Strasbourg (en 2018, Biocoop Coquelicot Krutenau, une coopérative électronique responsable : SCIC Commown, une association d'arts technologiques : Les ensembles 2.2, le développement d'une salle de spectacles Le Kalt) et 37500 € ont permis de financer 590 microcrédits. Le Stück circule 3 à 4 fois sur le territoire (alors que la vitesse de circulation de l'Euro est d'environ 2,4).

Liste des bureaux de change :

19 bureaux de change étaient opérationnels.

Localisation	Nom	Etat
Strasbourg Neudorf	Local de l'association	Opérationnel
Strasbourg Les Halles	Biocoop	Opérationnel
Strasbourg Les Halles	Crédit Municipal	Opérationnel
Strasbourg Centre	Librairie Kléber	Opérationnel
Strasbourg Meinau	Ilot de la Meinau	Opérationnel
Strasbourg Université	SPACS	Opérationnel
Bischheim	Le Divanoo	Opérationnel
Barr	Claire Brandin	Opérationnel
Sélestat	L'Accoustic	Opérationnel
Strasbourg Neudorf	Day By Day	Opérationnel
Meistratsheim (entre Obernai et Erstein)	Pharmacie	Opérationnel
Rosheim	La P'tite Graine à Rosheim	Opérationnel
Strasbourg Erstein	Association Juste à Côté	Opérationnel
Strasbourg Krutenau	Concept Fibres et Forme	Opérationnel
Obernai	Biogourmands	Fermé
Schiltigheim	Ordidocaz	Opérationnel
Strasbourg Université	Local de l'amicale de science	Opérationnel
Obernai	Les petits bocalux	Opérationnel

Strasbourg - Malraux	L'Ere Végane	Opérationnel
Strasbourg - Centre	Biocoop Coquelicot	Opérationnel
Strasbourg - Centre	La Backerstub	Opérationnel

La communication

L'année 2018 a été marquée par une stratégie de communication en deçà de l'année 2017 °. Autrement dit, les canaux de communication ont été activés pour nous faire connaître et faire adhérer de nouveaux usagers ou professionnels à notre projet à un rythme réduit du fait de la baisse du nombre de bénévoles.

Nous avons utilisé les leviers suivants :

- **Événementiel** : tenues de stands, conférences, réunions d'informations
- **Marketing direct** : envoi de mails, newsletter mensuelle, courriers d'invitation aux élus/partenaires
- **Communication digitale** : site internet, réseaux sociaux (Facebook et Twitter principalement), etc
- **Media** : articles de presse, émissions radio, etc
- Et bien évidemment le **bouche-à-oreille** !

De plus, nous avons continué de recevoir de très nombreuses sollicitations extérieures de la part d'associations (pour des stands/interventions sur des événements), d'étudiants (pour des mémoires de Master, travaux de TPE, thèses, écoles de journalisme) et de média (presse locale).

Force est de constater que notre projet continue de susciter l'intérêt et d'avoir une importante notoriété tant au niveau local que national.

Principaux chiffres-clés :

Site internet : 31 292 pages vues en 2018

Facebook : 3,2K j'aimes

Twitter : 726 abonnés / 993 tweets

Des newsletter envoyées à plus de 3000 personnes environ une fois tous les deux mois.

Revue de presse :

24 articles recensés au total, la plupart dans la presse régionale, mais également des mentions dans la presse nationale.

Des émissions radiophoniques ont également été enregistrées, notamment par le biais d'un partenariat avec l'émission de radio « Les Défricheurs »

Le Stück numérique

La création d'une monnaie numérique permettrait de développer le réseau Stück sur le territoire du Bas-Rhin et d'amplifier les échanges. Les professionnels pourraient réaliser des virements à leurs fournisseurs sur des montants plus importants et augmenter les échanges entre professionnels. Les consommateurs pourraient changer leurs euros en stücks sur Internet et réaliser des achats en ligne.

Fin 2016, l'association Le Stücker a lancé une consultation publique auprès de ses adhérents et du grand public, pour échanger sur le projet numérique du Stücker, identifier les freins et connaître leurs attentes. Pour cela, deux réunions d'échange ont eu lieu les 25 novembre et 2 décembre 2016, mobilisant environ 50 personnes, et une enquête a été réalisée auprès des adhérents de l'association pour recueillir leur avis.

Voici quelques éléments de résultats :

- Parmi les adhérents usagers, 62 % des répondants pensent qu'une monnaie numérique serait utile et **73 % sont prêts à recevoir et réaliser des paiements en stücker numérique**. Environ 74 % des répondants sont favorables à l'utilisation d'une carte de paiement,
- Concernant les professionnels, 56 % de répondants pensent qu'une monnaie numérique serait également utile et 59 % sont prêts à recevoir et réaliser des paiements en stücker numérique. Les professionnels optent plutôt pour un compte en ligne à 68 %.

Au regard des résultats plutôt positifs de cette concertation publique, l'association a décidé de passer à l'étape suivante du projet, à savoir la réalisation d'une étude de faisabilité en 2017. Cette étude a été conduite de concert avec le mouvement SOL et les grandes lignes ont été discutées les d'un Cercle d'Orientation le 09/12/2017.

En 2018, l'association Le Stücker a été partie prenante au niveau du mouvement SOL d'un groupe de sept monnaies qui vont mutualisées ensemble les moyens afin de passer à la monnaie numérique. Ce qui a permis de mutualiser largement les moyens techniques et juridiques liés au passage au numérique, et ce qui réduira largement les coûts.

Il était possible fin 2018 de visualiser et de tester le numérique Stücker sur un smartphone.

=> Le lancement du Stücker numérique pourrait se faire rapidement si les moyens humains et financiers liés à sa mise en œuvre auprès des membres de l'association le permettent.

Perspectives 2019

Après avoir élaboré puis **adopté sa stratégie de développement à 10 ans**, le Cercle de Pilotage s'est réuni en séminaire début 2018 pour lui donner une traduction opérationnelle en identifiant des chantiers prioritaires.

Les priorités de l'association restent en phase avec le travail réalisé par le CO en 2018. Les grands jalons suivants sont identifiés :

- Embauche début 2019 d'un salarié dédié au suivi et développement du réseau de professionnels, au plus vite, en fonction des capacités financières de l'association.
- Début de l'année 2019, valider les modalités de passage au numérique (mise à jour des CGU de la monnaie).
- En matière de développement territorial, l'association Le Stücker s'est fixé pour objectif en 2019 d'augmenter la circulation de la monnaie sur le territoire de la Ville de Strasbourg et de l'Eurométropole par le développement du réseau des professionnels et l'organisation d'événements grand public. Pour cela, aller à la rencontre des acteurs locaux pour échanger avec eux sur le projet, pour continuer à construire des partenariats.
- Nous comptons pérenniser la fête du Stücker et à terme en organiser une par quartier y compris les QPV.
- Mettre tout en œuvre pour réussir la mise en place du Stücker numérique, dans les meilleurs délais.