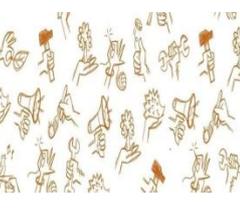


	<p>Du 5 au 9 mars 2019</p> <p>Spectacle £€\$ de Ontroerend Goed au Maillon.</p> <p>Stands d'information et, en échos au spectacle, l'atelier participatif : Rêvons la monnaie !</p>
	<p>18 mai 2019</p> <p>A l'inauguration de la maison citoyenne</p>
	<p>22 juin 2019</p> <p>Fête du Stück - Place Clément</p>
	<p>Aux villages associatifs des Marches pour le Climat</p>
	<p>8 septembre 2019</p> <p>Récup' Moi Si Tu Peux ! - Le village de la consommation durable</p>
	<p>22 Septembre 2019</p> <p>Au festival « Euroasis s'ouvre !</p>
	<p>16 novembre 2019</p> <p>Assemblée Générale</p>
	<p>Depuis Novembre 2019</p> <p>Soutenons le Stück avec le moteur de recherche Lilo !</p>
	<p>26 novembre 2019</p> <p>Monnaie démocratique Rencontres nationales</p>
	<p>Décembre 2019</p> <p>Marché Off de Strasbourg</p> <p>Avec Ici Deux Mains, des Bons Cadeaux 100% local, 100% zéro déchet, 100% solidaire/</p>



Association Le Stück

Bilan d'activité 2019

Perspectives 2020

SOMMAIRE

1. Contexte	3
2. Le projet Stück	3
2.1. L'association Le Stück	3
2.1.2. L'objet de l'association	3
2.1.3. La gouvernance de l'association	3
2.2. Les billets de stücks	4
2.2.2. Description et valeur	4
2.2.3. Sécurisation des billets	5
2.3. Architecture monétaire	5
2.4. Gestion des adhérents et de la monnaie	6
3. Bilan d'activité 2019	7
Rapport Moral	7
1.1. Fonctionnement de l'association	7
3.1. Gouvernance participative	7
3.2. Mise en œuvre du projet	9
Les Richesses Humaines (RH)	9
La communauté d'usagers	10
Le réseau de professionnels	10
La circulation de la monnaie	10
La communication	12
Le Stück numérique	15
4. Perspectives 2020	16

1. Contexte

C'est en réponse aux inquiétudes suscitées par les dérives du système financier, la montée du chômage, les inégalités sociales et les déséquilibres environnementaux, que des initiatives citoyennes se développent en Europe pour créer des monnaies locales complémentaires citoyennes. La France compte près de 80 monnaies citoyennes : le Sol Violette à Toulouse, la Gonette à Lyon, la Cigogne à Mulhouse, l'Eusko au Pays Basque...

Reconnues par la loi du 31 juillet 2014, relative à l'économie sociale et solidaire, et encadrées par le Code monétaire et financier, ces monnaies sont émises sur support papier et/ou sous forme électronique, au sein d'un réseau d'acteurs engagés dans l'amélioration des pratiques de consommation. Ces monnaies n'ont pas de cours légal et ne peuvent pas faire l'objet de spéculation. Leur but principal est de dynamiser l'économie locale, en réduisant l'impact sur l'environnement et en renforçant le lien social.

C'est en juin 2012, lors d'un forum ouvert organisé par le Mouvement Colibris à Strasbourg, autour de la question « Comment remettre l'humain et la nature au cœur du projet de société ? », que l'idée d'expérimenter une monnaie citoyenne à Strasbourg est née.

Les associations Colibris 67 Strasbourg et Eco-Quartier Strasbourg signent une convention en 2013 pour soutenir l'étude préalable au projet, financée par le Fonds Social Européen, la Ville de Strasbourg la Région Alsace et l'Ademe. Cette étude, réalisée en concertation avec les citoyens, permet la création de l'association Le Stück en 2014.

Un travail important est mené sur l'architecture monétaire du projet, le design des billets, la gouvernance participative et le fonctionnement de l'association. Les billets de stücks sont mis en circulation le 3 octobre 2015 à Strasbourg.

2. Le projet Stück

2.1. L'association Le Stück

2.1.2. L'objet de l'association

L'association Le Stück a pour objet d'expérimenter l'usage d'une Monnaie Locale Complémentaire Citoyenne (MLCC), appelée le stück, sur un périmètre de 50 km autour de Strasbourg, soit l'équivalent du département du Bas-Rhin et de la zone transfrontalière allemande.

Cette MLCC est un outil permettant d'inciter les acteurs de l'économie à adopter des démarches de production et de consommation respectant des valeurs sociales, environnementales, équitables, telles que décrites dans la charte de l'association.

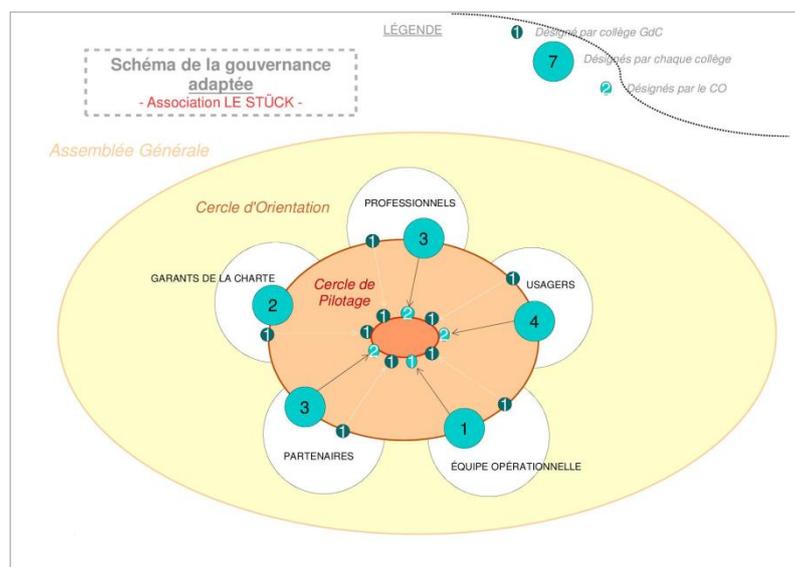
2.1.3. La gouvernance de l'association

Outre la mise en circulation de la monnaie, l'association a la particularité d'avoir instauré une gouvernance partagée et participative, impliquant l'ensemble de ses parties prenantes, organisées en collèges :

- Collège des garants de la Charte ;
- Collège des usagers ;
- Collège des professionnels ;
- Collèges des partenaires ;
- Collège de l'équipe opérationnelle.

Des représentants élus de chaque collège participent ainsi à la gouvernance de l'association, au sein du cercle d'orientation, qui prend les décisions structurantes et stratégiques, mais également au sein du Cercle de pilotage, qui prend les décisions opérationnelles de l'association.

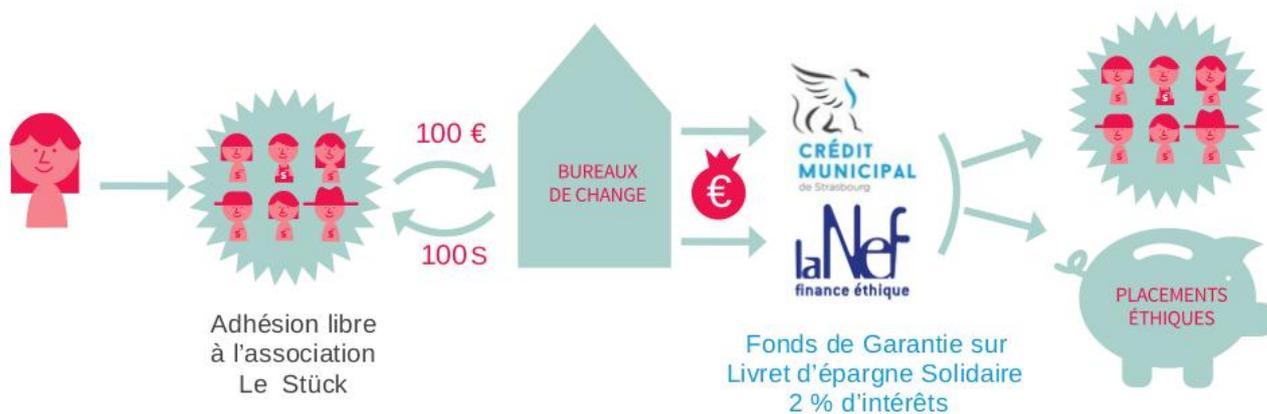
Pour mener à bien cette gouvernance, des outils et des méthodes d'intelligence collective sont utilisés : prise de décision par consentement et élection sans candidat.



2.2. Les billets de stücks

2.2.2. Description et valeur

L'association a imprimé en 2015 à l'imprimerie Parmentier à La Wantzenau, 30 000 billets de stücks, représentant une masse monétaire de 200 000 stücks. Ces billets se déclinent sous différentes coupures de 1, 2, 5, 10, 20 et 50 stücks. La valeur du stück est adossée à celle de l'euro : un stück égale un euro. L'association n'est pas autorisée à créer des pièces de centimes de stücks.



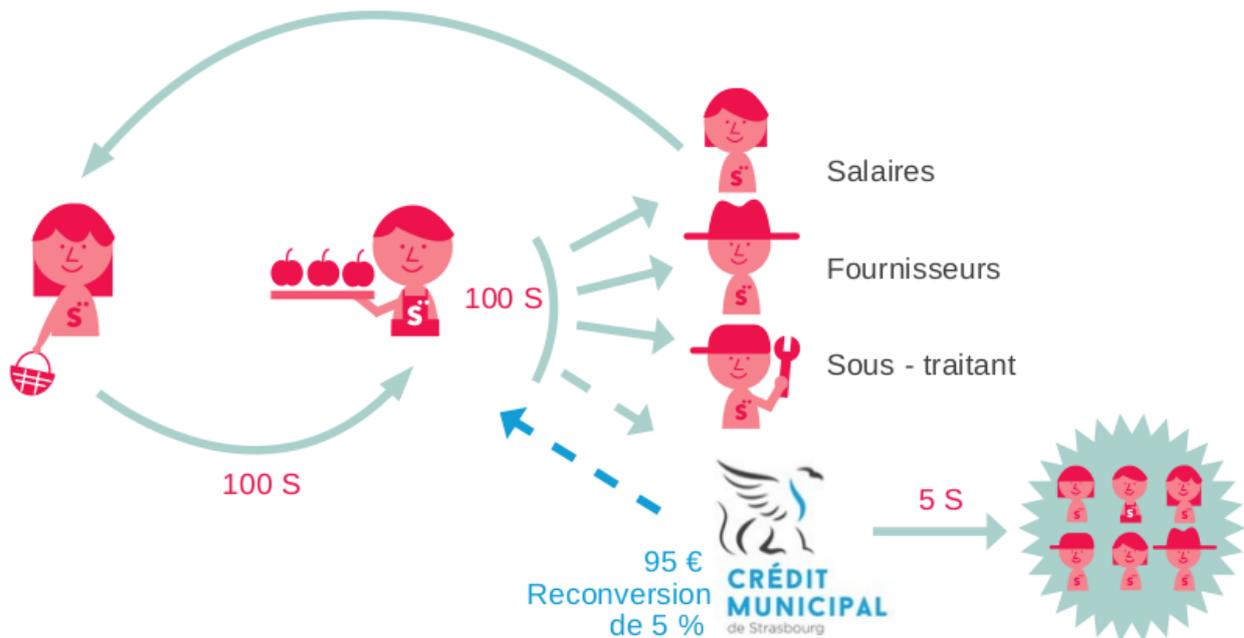
2.2.3. Sécurisation des billets

Les billets de stücks sont sécurisés de différentes manières :

- Papier filigrané ;
- Utilisation d'une encre fluo ;
- QR code à bulles unique pour chaque billet ;
- Finesse des trames et des motifs non reproductibles.

2.3. Architecture monétaire

L'association Le Stück a reçu l'autorisation implicite de l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution (ACPR) pour mettre en circulation les stücks sur le Département du Bas Rhin.



Les modalités de circulation du stück sont décrites dans les Conditions Générales d'Utilisation.

Pour obtenir des stücks, il est nécessaire d'adhérer à l'association de manière annuelle. Le prix de l'adhésion est libre, avec un montant conseillé de 24 euros pour les usagers et de 60,120, 240 euros (suivant leur ETP) pour les professionnels et partenaires. Les adhérents peuvent ensuite changer leurs euros en stücks dans les bureaux de change.

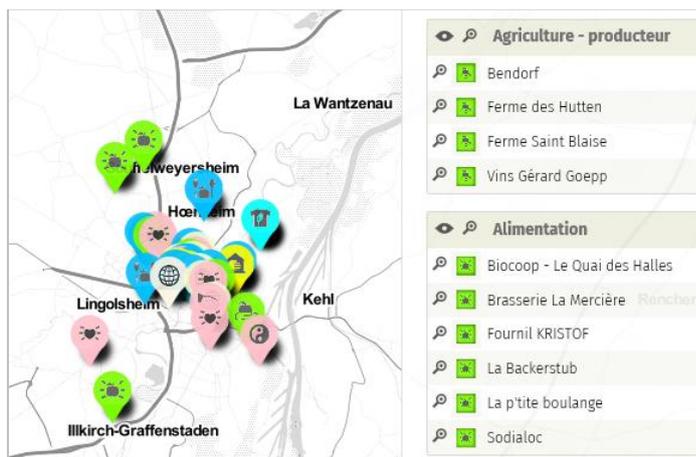
Les euros obtenus constituent le fonds de garantie. La moitié de ces euros est déposée sur un livret d'Épargne Solidaire au Crédit Municipal de Strasbourg, l'autre moitié est déposée à la Nef. Les intérêts générés par le livret d'Épargne Solidaire permettent de financer des projets de l'économie sociale et solidaire.

Pour mettre en circulation les stücks, les usagers peuvent se rendre chez les professionnels du réseau, dont la liste est à jour sur le site www.lestuck.eu. Les professionnels pourront ensuite faire circuler les stücks auprès de leurs fournisseurs, de leurs prestataires de service et de leurs salariés. Seuls les professionnels peuvent reconverter les stücks en euros moyennant le paiement d'une taxe de reconversion actuellement à 2 %, mais qui pourrait s'élever à 5 % lorsque le réseau sera plus conséquent.

2.4. Gestion des adhérents et de la monnaie

L'association utilise deux logiciels sécurisés pour suivre en temps réel le nombre d'usagers et professionnels adhérents, le nombre de billets et la masse monétaire des stücks en circulation :

- DOLIBARR, un logiciel de gestion des adhérents usagers et professionnels, alimentant un module de cartographie en ligne sur le site www.lestuck.eu ;
- Active stück, un logiciel de gestion de la monnaie développé en interne



3. Bilan d'activité 2019

Rapport Moral

1.1. Fonctionnement de l'association

L'année 2019 a continué à être marquée par un environnement difficile.

Malgré des moyens et un effort important consenti, l'association n'a pas réussi à trouver de relais de financement autre que celui de la ville de Strasbourg.

Ces difficultés budgétaires se sont répercutées sur l'organisation générale de l'association qui est passée de 3 salariés en juin 2017, à 2 salariés de septembre 2017 à avril 2018, à aucun salarié jusqu'en mars 2019, puis à une salariée.

L'association a fonctionné essentiellement qu'avec des heures de bénévoles importants et une salariée dédiée à soutenir et développer les réseaux des professionnels.

3.1. Gouvernance participative

Depuis le démarrage du projet, Le Stück a mis en place une gouvernance partagée et participative afin de permettre à l'ensemble des parties prenantes (usagers, professionnels, partenaires) de s'exprimer et de prendre part aux décisions (stratégiques et opérationnelles) de l'association.

Nous expérimentons les principes de cette gouvernance sociocratique (structure de décision en cercle, prise de décision par consentement, présence d'un second lien, élections sans candidats) au sein de trois instances : les Collèges, le Cercle d'Orientation (CO) et le Cercle de Pilotage (CP).

En pratique, chaque adhérent fait partie d'un collège suivant son statut (usager, professionnel, partenaire, etc). Chaque collège désigne alors en son sein des représentants

appelés « 2nds liens » pour les représenter dans les instances du Stück... au sein du CO (décisions stratégiques, équivalent de l'AG) et du CP (décisions opérationnelles, équivalent du CA).

Composition & vie des collèges :

- **Collège des garants de la charte** : Jean Pierre BEHAXETEGUY, Michel BOITARD
- **Collège des usagers** ou Cohue : Jacqueline LOUCHE, Antoine LEVY, Safia KIHIL, Christian BONNIN
- **Collège des professionnels** : Raphaël MIQUEL (L'Essentiel chez Raphaël), Nicolas VACHEZ (Pur Etc), Artur KARZELEK (PAR Enchantement), Christian GSELL STAMM (Fiduciaire ADEPT)
- **Collège des partenaires** : La NEF (Etienne Bachelart), Eco-Quartier Strasbourg (Bernard Schwaller), Ville de Strasbourg (Jean-Baptiste Gernet)
- **Collège de l'équipe opérationnelle** : Sélène KOEBERLE

L'activité de chaque collège en tant que telle a été réduite, l'ensemble des membres se concentrant sur l'opérationnel de l'association.

Activités du Cercle d'Orientation

Instance stratégique composée des représentants (1^{er} lien et 2nd liens) de chaque collège (professionnels, usagers, partenaires, garants de la charte, équipe opérationnelle), **le Cercle d'Orientation du Stück s'est réuni** en novembre 2019, lors de l'Assemblée Générale.

Activités du Cercle de Pilotage

Le Cercle de Pilotage (CP), lui aussi constitué de représentants des collèges s'est réuni en général toutes les quatre semaines afin de **gérer les affaires courantes de l'association**. Un travail a été mené, dans le contexte difficile de baisse de moyens, afin de rendre autonome au maximum les groupes de travail.

Le CP a également été amené à coopter des bénévoles actifs afin d'être le plus opérationnel possible.

Un cercle de bénévoles composé de membres du CO et du CP se sont retrouvés dans les Vosges en weekend de travail les 27-28 avril 2019 et les 31 août 1 septembre 2019.

Lors de la réunion des 27-28 avril, les points suivants ont été abordés :

Discussions sur les possibilités de trouver de nouveaux pros au Stück.

Organiser des formations comme ça se fait en Normandie.

Discussions sur les possibilités de trouver de nouveaux usagers au Stück.

Quelle visibilité on veut (communication)

Stück et bonus aux associations :

Cashback

Taxe de reconversion

Change Euros-Stücks :

Change Stück papier – Stück numérique

Fond de garantie du numérique

Frais de tenue de compte inactif (stück numérique)

CGU usagers

CGU professionnels

Cotisations
Collectivités

Lors de la rencontre du 31 août - 1 septembre, différents points de stratégie et d'organisation ont été à l'ordre du jour.

NB : l'ensemble des comptes-rendus et livrables de ces réunions sont disponibles sur simple demande par mail à l'adresse suivante : contact@lestuck.eu.

3.2. Mise en œuvre du projet

Les Richesses Humaines (RH)

Principalement chargé du recrutement, de la formation et du suivi de l'équipe opérationnelle (salariés et services civiques), le cercle de travail « Richesses Humaines » a œuvré pour retrouver un salarié début 2019 en démarchant auprès de Pôle Emploi afin de décrocher un contrat « parcours emploi compétences ». il a ensuite assuré le suivi de Sélène salariée recrutée et fait en sorte qu'elle bénéficie d'un stage auprès du centre de formation de l'Eusko (monnaie citoyenne basque) intitulé : « Chargé de développement d'une monnaie locale ». Ainsi, elle a pu ainsi :

- Maîtriser les fondamentaux des monnaies locales
- Intégrer les enjeux d'un positionnement à la fois militant et commercial
- Développer sa capacité à convaincre les professionnels d'utiliser la monnaie locale
- Améliorer ses capacités de négociation commerciale- Savoir répondre aux objections
- Comprendre les ressorts de la fidélisation des professionnels déjà dans le réseau
- Savoir préparer ses rendez-vous et organiser son travail et ses tournées
- Maîtriser l'usage des recommandations et des réseaux sociaux pour la prospection

Les bénévoles :

En 2019, le Stück a pu compter sur **l'investissement de plus d'une bonne quinzaine de bénévoles** de tout âge. Que ce soit au contact du public (tenues de stands lors de manifestations), dans les instances de gouvernance (Cercle de Pilotage et d'Orientation) ou dans les coulisses du Stück (comptabilité, approvisionnement des bureaux de changes), les bénévoles ont incontestablement contribué au rayonnement de la monnaie et à son bon fonctionnement tout au long de l'année.

Les services civiques :

Pas de service civique en 2019, du fait d'un regroupement des forces vives sur le fonctionnement de l'association et sur la circulation de la monnaie locale.

La salariée :

- **Sélène Koeberle:** développeur du réseau des professionnels sur l'Euro métropole en priorité mais aussi sur le département du Bas Rhin, embauchée le 11 mars 2019 dans le cadre d'un contrat parcours emploi compétences sur 12 mois.

Un grand merci à Sélène qui œuvre avec agilité et détermination.

Le Local du Stück

En décembre 2018, signature d'un bail avec la ville de Strasbourg pour un local Villa Rap, rue de Nomény entrée du Neudorf que nous partageons avec diverses associations.

La communauté d'usagers

Le développement du réseau d'adhérents usagers a été porté par l'ensemble des bénévoles. Fin 2019, l'association comptait environ 300 adhérents usagers à jour de cotisation. Ces adhérents ont été obtenus notamment grâce à notre réseau, à l'organisation d'événements grand public et à des opérations phoning.

90 usagers et professionnels ont choisi le mode du prélèvement automatique pour leur cotisation à l'association. Ainsi, environ 3000 € ont été prélevés en 2019. Le prélèvement automatique des cotisations permet à l'association de pérenniser les ressources du Stück et libérer l'esprit des cotisants d'une année à l'autre.

Le réseau de professionnels

Bien que le nombre de professionnels à jour de cotisation ait diminué en 2019, le réseau a poursuivi sa diversification et a renforcé son implantation.

Une palette très large de structures accepte désormais le Stück et il est maintenant possible de réaliser la plupart des achats de la vie courante en monnaie locale : acheter son pain, faire ses courses à l'épicerie (bio, de préférence), boire une bière locale, manger au restaurant, acheter des vêtements éthiques, réparer ou acheter son ordinateur, consulter un psychiatre, payer son plombier, louer un gîte à la campagne, s'offrir une séance de massages ou encore acheter des livres !

Les professionnels se situent **principalement sur l'aire urbaine de Strasbourg** mais le réseau se développe à Sélestat et sur le secteur d'Obernai. Enfin, la majorité des professionnels du réseau ont moins de 10 salariés : les plus grosses structures sont la librairie Kleber avec une trentaine de salariés et le centre socio-culturel de l'Esplanade (ARES), avec une centaine de salariés.

Un partenariat avec la tour Elithis qui remet à ses habitants leurs économies en énergie en valeur Stücks a été mis en place.

La circulation de la monnaie

La circulation de la monnaie est gérée par le groupe « gestion de la monnaie » qui a pour principales missions :

- Développer les bureaux de change dans une logique de maillage territorial et de suivi ;
- Assurer une veille sur la circulation de la monnaie ; être force de proposition auprès de l'association sur les thématiques en lien avec la gestion de la monnaie ;
- Faire le lien avec les banques partenaires : La Nef et le Crédit Municipal de Strasbourg ;
- Faire le suivi des reconversions des professionnels (montant, type d'activité...) et communiquer ces informations au groupe « réseau » ;

- Transmettre le travail effectué sur la monnaie numérique au groupe de travail qui sera dédié à cette activité ;
- Transmettre au groupe stucoeur les sommes nécessaires en Stück pour la tenue des stands et encaisser les sommes en retour ;
- Faire le suivi de la masse monétaire en circulation ;

Au premier janvier 2019, environ 75 000 Stücks circulaient sur le territoire du Bas-Rhin grâce à l'implantation d'une vingtaine de bureaux de change. Le fond de garantie en Euros correspondant est placé à la Nef (Coopérative financière qui offre des solutions d'épargne et de crédit orientées vers des projets ayant une utilité sociale, écologique et/ou culturelle).et au Crédit Municipal de Strasbourg. Ainsi, environ 37500 € ont participé à la création de divers projets dans la région et 37500 € ont permis de financer plus de 500 microcrédits. Le Stück circule 3 à 4 fois sur le territoire (alors que la vitesse de circulation de l'Euro est d'environ 2,4).

Liste des bureaux de change :

18 bureaux de change étaient opérationnels.

Localisation	Nom	Etat
Strasbourg Neudorf	Local de l'association	Opérationnel
Strasbourg Les Halles	Biocoop	Opérationnel
Strasbourg Les Halles	Crédit Municipal	Opérationnel
Strasbourg Centre	Librairie Kléber	Opérationnel
Strasbourg Meinau	Ilot de la Meinau	Opérationnel
Strasbourg Université	SPACS	Opérationnel
Bischheim	Le Divanoo	Opérationnel
Sélestat	L'Accoustic	Opérationnel
Strasbourg Neudorf	Day By Day	Opérationnel
Meistratsheim (entre Obernai et Erstein)	Pharmacie	Opérationnel

Strasbourg Erstein	Association Juste à Côté	Opérationnel
Strasbourg Krutenau	Concept Fibres et Forme	Opérationnel
Obernai	Biogourmands	Fermé
Schiltigheim	Ordidocaz	Opérationnel
Obernai	Les petits bocaux	Opérationnel
Strasbourg - Malraux	L'Ere Végane	Opérationnel
Strasbourg - Centre	Biocoop Coquelicot	Opérationnel
Strasbourg - Centre	La Backerstub	Opérationnel

La communication

L'année 2019 a été marquée par une stratégie de communication en deçà de l'année 2018 °. Autrement dit, les canaux de communication ont été activés pour nous faire connaître et faire adhérer de nouveaux usagers ou professionnels à notre projet à un rythme réduit du fait de la baisse du nombre de bénévoles.

Nous avons utilisé les leviers suivants :

- **Événementiel** : tenues de stands, conférences, réunions d'informations
- **Marketing direct** : envoi de mails, newsletter mensuelle, courriers d'invitation aux élus/partenaires
- **Communication digitale** : site internet, réseaux sociaux (Facebook et Twitter principalement), etc
- **Media** : articles de presse, émissions radio, etc
- Et bien évidemment le **bouche-à-oreille** !

De plus, nous avons continué de recevoir de très nombreuses sollicitations extérieures de la part d'associations (pour des stands/interventions sur des événements), d'étudiants (pour des mémoires de Master, travaux de TPE, thèses, écoles de journalisme) et de média (presse locale).

Force est de constater que notre projet continue de susciter l'intérêt et d'avoir une importante notoriété tant au niveau local que national.

Principaux chiffres-clés :

Site internet : 16 062 pages vues en 2019 par 6337 utilisateurs.

Facebook : 3,5K j'aimes

Twitter : 756 abonnés / >1000 tweets

Des newsletters envoyées à plus de 3000 personnes environ une fois tous les deux mois.

Autres médias

Des émissions radiophoniques ont également été enregistrées, notamment par le biais d'un partenariat avec l'émission de radio « Les Défricheurs »

Principaux évènements 2019 :

	<p>Du 5 au 9 mars 2019 Spectacle £¥\$ de Ontroerend Goed au Maillon. https://www.facebook.com/events/251256859052418/</p> <p>Et en échos au spectacle, l'atelier participatif animé par le Stück : Rêvons la monnaie ! https://fr-fr.facebook.com/events/1681828961926174/</p>
	<p>18 mai 2019 A l'inauguration de la maison citoyenne https://fr-fr.facebook.com/lieucitoyen/</p>
	<p>22 juin 2019 Fête du Stück - Place Clément http://www.lestuck.eu/fete-du-stuck-2019/</p>



**Aux villages associatifs des
Marches pour le Climat**

<https://www.facebook.com/events/1114703185396489/>
<https://www.facebook.com/events/558545744686589/>



8 septembre 2019

**Récup' Moi Si Tu Peux ! - Le village de la
consommation durable**

<https://www.facebook.com/events/2622572694493390>



22 Septembre 2019

Au festival « Euroasis s'ouvre !

<https://www.facebook.com/events/943624915974744/>



16 novembre 2019

Assemblée Générale

<https://www.lestuck.eu/compte-rendu-de-lag-2019/>



Depuis Novembre 2019

**Soutenons le Stück avec le moteur de
recherche Lilo !**

<https://www.lilo.org/fr/le-stuck-monnaie-locale-et-citoyenne-du-bas-rhin/>

	<p align="center">26 novembre 2019</p> <p align="center">Monnaie démocratique Rencontres nationales</p> <p align="center">https://www.facebook.com/events/2630906560318893/</p>
	<p align="center">Décembre 2019</p> <p align="center">Marché Off de Strasbourg</p> <p align="center">Avec Ici Deux Mains, bons cadeaux 100% local, 100% zéro déchet, 100% solidaire</p> <p align="center">https://www.facebook.com/events/931813987196242/</p>

Bilan humain du groupe « stucateurs » :

Des stands d'information ont été tenus dans nos bureaux de change (Librairie Kléber, Biocoop Coquelicot, Bee Vrac).

Des interventions pédagogiques ont été menées auprès d'élèves du secondaire et d'étudiants :

- conférence-débat auprès de l'association étudiantes "Ingénieurs Sans Frontières" à l'Ecole Nationale du Génie de l'Eau et de l'Environnement de Strasbourg (octobre 2019)
- à la Cité scolaire Haute-Bruche (vallée de la Bruche) à l'occasion de la Semaine de Solidarité Internationale (novembre 2019)
- à l'Institut Supérieur des Arts Appliqués (LISAA) de Strasbourg à l'occasion d'un atelier sur le thème « Circulaire » (novembre 2019)

Le Stück numérique

La création d'une monnaie numérique permettra de développer le réseau Stück sur le territoire du Bas-Rhin et d'amplifier les échanges. Les professionnels pourront réaliser des virements à leurs fournisseurs sur des montants plus importants et augmenter les échanges entre professionnels. Les consommateurs pourront changer leurs euros en stücks sur Internet et réaliser des achats en ligne.

Fin 2016, l'association Le Stück a lancé une consultation publique auprès de ses adhérents et du grand public, pour échanger sur le projet numérique du Stück, identifier les freins et connaître leurs attentes. Pour cela, deux réunions d'échange ont eu lieu les 25 novembre et 2 décembre 2016, mobilisant environ 50 personnes, et une enquête a été réalisée auprès des adhérents de l'association pour recueillir leur avis.

Voici quelques éléments de résultats :

- Parmi les adhérents usagers, 62 % des répondants pensent qu'une monnaie numérique serait utile et **73 % sont prêts à recevoir et réaliser des paiements en Stück numérique**. Environ 74 % des répondants sont favorables à l'utilisation d'une carte de paiement,
- Concernant les professionnels, 56 % de répondants pensent qu'une monnaie numérique serait également utile et 59 % sont prêts à recevoir et réaliser des paiements en Stück numérique. Les professionnels optent plutôt pour un compte en ligne à 68 %.

Au regard des résultats plutôt positifs de cette concertation publique, l'association a décidé de passer à l'étape suivante du projet, à savoir la réalisation d'une étude de faisabilité en 2017. Cette étude a été conduite de concert avec le mouvement SOL et les grandes lignes ont été discutées les d'un Cercle d'Orientation le 09/12/2017.

En 2018, l'association Le Stück a été partie prenante au niveau du mouvement SOL d'un groupe de sept monnaies qui vont mutualisées ensemble les moyens afin de passer à la monnaie numérique. Cela a permis de mutualiser largement les moyens techniques et juridiques liés au passage au numérique, et de réduire largement les coûts.

Il était possible fin 2018 de visualiser et de tester le numérique Stück sur un smartphone. Une première plateforme de test fournie par Cyclos a permis de voir les différentes fonctionnalités sur un site Internet (<https://demo-ui.cyclos.org>).

Tout au long de 2019, l'organisation pour le passage au numérique a été affinée. La deuxième plateforme de test était une instance de Cyclos 4 installée par le Mouvement Sol (<http://178.170.68.184/teststuck>). Elle a permis de tester l'application pour smartphone et la notion d'administrateur de monnaie, intermédiaire entre l'administrateur global et les utilisateurs ; car différentes monnaies locales devaient se partager un logiciel unique.

La troisième plateforme de test est fournie par Cylaos (<https://www.mycitycash.fr/lestuck>). Toutes les fonctionnalités sont présentes, y compris l'envoi de mail aux utilisateurs et les importations de données. Elle a permis de mettre au point l'importation de données depuis Dolibarr. Les démonstrations faites lors de la fête du Stück place Clément (liste des pros, cartographie, paiements aux utilisateurs, QR codes, ...) ont utilisées cette instance.

L'étape suivante, en 2020, sera l'installation de production assurée par Cylaos avec le paramétrage définitif.

4. Perspectives 2020

Le Cercle de Pilotage s'est réuni en séminaire deux fois en 2019 pour identifier les chantiers prioritaires.

Les priorités de l'association restent en phase avec le travail réalisé par le CO en 2018. Les grands jalons suivants sont identifiés :

- Suite au départ de Sélène (fin de contrat mi-mars 2020), recrutement au plus vite, en fonction des capacités financières de l'association, de deux salariés, l'un dédié à la coordination de l'association et à la mobilisation des usagers et l'autre au suivi et au développement du réseau de professionnels. Accueil d'un service civique.
- Mettre tout en œuvre pour réussir la mise en place du Stück numérique autour d'un cercle d'acteurs réduits, dans les meilleurs délais ; puis passer à l'échelle du département.
- En matière de développement territorial, l'association Le Stück s'est fixé pour objectif en 2020 d'augmenter la circulation de la monnaie sur le territoire de la Ville de Strasbourg et de l'Eurométropole par le développement du réseau des professionnels

et l'organisation d'événements grand public. Pour cela, aller à la rencontre des acteurs locaux pour échanger avec eux sur le projet, pour continuer à construire des partenariats.

- Nous comptons pérenniser la fête du Stück et à terme en organiser une par quartier y compris les QPV (Quartiers prioritaires de la politique de la Ville)